

Утверждаю:

Директор ГП «ММТП»

А.А. Олейник

## Основные риски ГП «ММТП» и провоцирующие их факторы

№	Риск	Факторы, которые могут привести к проявлению (возникновению) риска
1	Риски стратегического развития и инвестиционной деятельности	Длительный процесс утверждения финансового плана порта. Невозможность накопления средств на крупные инвестиционные проекты (изъятия в доход госбюджета 75% чистой прибыли). Невыполнение или несвоевременное выполнение инвестиционного стратегического плана. Некорректное стратегическое планирование, неверная оценка текущего положения и будущих перспектив. Военно-административные ограничения в транспортном сообщении (морском, железнодорожном и автомобильном) с партнерами из-за нахождения территорий и путей сообщения в зоне ОСС.
2	Не достижение плановых показателей по грузообороту, доходности и прибыли	Снижение конкурентоспособности порта по причине повышения уровня фрахтовых ставок, связанного с длительным простоем судов в Керченском проливе в ожидании досмотров пограничными отрядами ФСБ РФ. Простой грузовых работ из-за неблагоприятных погодных условий в порту Мариуполь и Керченском проливе, а именно: ветер штормовых значений, ледовая обстановка в зимний период, атмосферные осадки (при перевалке зерновых грузов). Уменьшение глубин на подходном канале, внутренней акватории порта и операционной акватории у причалов, из-за заиливания. Повреждения груза, судна или оборудования порта из-за возможного неэффективного управления процессами, обеспечивающими качество. Совершение террористического акта, что может привести к остановке деятельности предприятия, движения судов и человеческого жертвам. Отсутствие эффективной процедуры списания, выявления и учета неликвидных ТМЦ, что приводит к отвлечению финансовых ресурсов. Кибератаки, сбои в работе программного обеспечения, отсутствие автоматизации отдельных производственных процессов и единой информационной системы порта. Недостаточное количество квалифицированного персонала, в том числе и на рынке труда из-за неконкурентного уровня оплаты и оттока специалистов за границу.
3	Снижение ликвидности	Доминирование одного клиента, что может привести к принятию в первую очередь его условий, в том числе и не выгодных порту по тарифам и ритмичности работы. Использование устаревших технологий (в т.ч. несовместимого оборудования) и методов работы.* Снижение количества денежных средств на счетах предприятия при росте обязательств.
4	Риски охраны труда и ПБ	Рост неплатежеспособности компаний в т.ч. контрагентов порта. Несоблюдение требований нормативных актов по охране труда и действие вредных и опасных производственных факторов, что может привести к травмам и смертельным случаям на производстве.
5	Экологические риски	Несвоевременное выявление технических повреждений зданий и сооружений и не оповещение руководства работниками подразделениями, ответственными за их безопасное техническое состояние. Аварийный разлив нефтепродуктов, что может нанести вред окружающей среде, привести к существенным штрафным санкциям и негативному влиянию на репутацию порта.